



GEN ERAZ IONE

ARTIGIANA

VALORI, VISIONE, FUTURO

*Custodiamo il **valore** del saper fare,
interpretiamo il **cambiamento**,
costruiamo il **futuro***

MANIFESTO DEL MOVIMENTO



GIOVANI IMPRENDITORI

Il lavoro è stato chiuso per la stampa il 29 settembre 2026

© 2026 Confartigianato Imprese

Il presente Manifesto costituisce documento ufficiale del Movimento Giovani Imprenditori Confartigianato e rappresenta il riferimento valoriale per l'azione del Movimento a tutti i livelli del Sistema Confartigianato. Può essere diffuso e utilizzato citandone la fonte e mantenendone l'integrità dei contenuti.

Tutti i diritti riservati.

Ogni generazione è chiamata a **custodire un patrimonio** e, al tempo stesso, a **trasformarlo e ad arricchirlo**. Per l'artigianato ciò significa preservare il valore delle competenze e delle esperienze che ci sono state trasmesse, aprendole alle sfide e alle opportunità di un contesto economico e sociale in continua evoluzione.

I Giovani Imprenditori di Confartigianato sono protagonisti di questo passaggio. Nelle loro imprese e nella loro partecipazione alla vita associativa esprimono energie, talento e responsabilità fondamentali per la crescita del nostro Sistema Confederale, per lo sviluppo dei territori e dell'intero Paese.

Per questo considero particolarmente significativo il lavoro che ha portato alla definizione di questo Manifesto.

Esso rappresenta una testimonianza concreta della capacità dei Giovani Imprenditori di confrontarsi, elaborare una visione condivisa e contribuire attivamente alla vita del Sistema Confartigianato, rafforzandone la vitalità e la capacità di guardare al futuro.

Questo documento non è soltanto una dichiarazione di intenti. È il segno di una generazione che sceglie di assumersi un ruolo attivo, di partecipare con consapevolezza alla crescita della propria organizzazione e di offrire il proprio contributo al dibattito sul futuro dell'impresa artigiana e della rappresentanza. Confartigianato accoglie e sostiene con convinzione questo impegno. La forza della nostra Confederazione risiede infatti anche nella capacità di valorizzare il contributo

delle nuove generazioni, promuovendone la partecipazione e accompagnandone il percorso di crescita imprenditoriale e associativa.

A tutte le Giovani Imprenditrici e a tutti i Giovani Imprenditori va il mio ringraziamento per il lavoro svolto e per il senso di responsabilità dimostrato.

“

Il Manifesto Generazione Artigiana rappresenta un importante punto di partenza: uno strumento che potrà accompagnare l'azione del Movimento nei prossimi anni e contribuire a rafforzare il ruolo dei Giovani Imprenditori all'interno di Confartigianato e nelle comunità in cui operano.



Marco Granelli

Presidente Confartigianato Imprese

Chi siamo

La generazione che trasforma il presente in opportunità

Siamo le Giovani Imprenditrici e i Giovani Imprenditori di Confartigianato.

Siamo una comunità di persone che mette competenza, bellezza e responsabilità al servizio del lavoro, dell'impresa e del Paese.

Crediamo nel valore di un saper fare tramandato che evolve ed è in grado di unire esperienza, nuove idee e strumenti innovativi.

La nostra forza nasce dall'operatività praticata ogni giorno con creatività, ingegno e capacità di trasformare le sfide in opportunità.

Siamo l'energia di giovani che, con passione, scelgono di costruire il proprio futuro nei territori, trasformando competenze, idee e intraprendenza in opportunità di crescita, generando valore economico, sociale e culturale per le comunità in cui vivono e operano.

Crediamo che restare sia una scelta consapevole e coraggiosa: non un limite, ma un modo di contribuire alla crescita delle nostre imprese, delle comunità e dei territori.

Guardiamo avanti con spirito innovativo. Abbracciamo il cambiamento, le nuove tecnologie e le nuove competenze come strumenti per rendere le nostre imprese più competitive, sostenibili e aperte al mondo.

Siamo guidati da passione e orgoglio che si esprimono nella collaborazione tra persone, nel dialogo aperto tra generazioni e nella profonda connessione tra territori.

Il nostro sguardo rivolto al futuro ci consente di essere pronti e capaci di costruirlo, mettendo al centro persone, imprese e comunità.

Siamo la generazione che eredita un patrimonio di competenze, esperienze e valori e sceglie di trasformarlo in opportunità per il futuro.

Ci riconosciamo in una Generazione Artigiana che custodisce il valore del saper fare, interpreta il cambiamento e costruisce il futuro attraverso il lavoro, l'impresa e la partecipazione associativa.

**Essere Generazione Artigiana significa custodire ciò che abbiamo ricevuto,
interpretare il presente e assumersi la responsabilità di costruire il futuro.**

La nostra missione

Crediamo che i giovani imprenditori rappresentino una **risorsa strategica** per la competitività delle imprese, la vitalità dei territori e lo sviluppo del Paese, oggi come domani.

Crediamo che i giovani imprenditori rappresentino una risorsa strategica per la competitività delle imprese, la vitalità dei territori e lo sviluppo del Paese, oggi come domani.

Per questo promuoviamo l'imprenditorialità giovanile e la partecipazione associativa, valorizzando il contributo delle nuove generazioni alla crescita del Sistema Confartigianato e del Paese.

Diffondiamo la consapevolezza del valore economico, sociale e culturale dell'impresa artigiana e della piccola impresa, riconoscendone il ruolo fondamentale nello sviluppo delle comunità e dei territori.

Sosteniamo la formazione di imprenditori e dirigenti associativi capaci di interpretare il cambiamento, affrontare le sfide del proprio tempo e contribuire alla costruzione del futuro.

Favoriamo l'incontro tra competenze, esperienze e visioni diverse, nella convinzione che il confronto e la partecipazione siano strumenti essenziali per crescere, innovare e generare nuove opportunità.

Contribuiamo allo sviluppo del Sistema Confartigianato portando idee, proposte ed energie che nascono dall'esperienza quotidiana di chi fa impresa e dalla partecipazione alla vita associativa.

Perché crediamo che il talento, quando incontra partecipazione, responsabilità e visione, possa generare valore per le persone, crescita per le imprese e futuro per le comunità.

Vogliamo contribuire a costruire una nuova generazione di imprenditori consapevoli del proprio ruolo economico, sociale e associativo.

I pilastri

I valori che orientano il nostro impegno

I pilastri del Manifesto rappresentano i valori che orientano l'azione dei Giovani Imprenditori Confartigianato.

Non costituiscono elementi indipendenti, ma parti di un percorso coerente e complementare.

La **Comunità** è il fondamento da cui tutto prende origine: è nelle relazioni, nella collaborazione e nella condivisione che si costruisce la forza del Movimento.

Da questa base nasce la ricerca dell'**Eccellenza**, intesa come volontà di migliorarsi continuamente e valorizzare il proprio saper fare.

L'eccellenza genera **Responsabilità**, perché ogni impresa è chiamata a produrre valore non solo per sé stessa, ma anche per le persone, le comunità e le generazioni future.

La responsabilità si alimenta di **Passione**, l'energia che spinge a mettersi in gioco, a guardare lontano e a trasmettere ad altri il valore dell'iniziativa imprenditoriale. Dalla passione nasce l'**Innovazione**, la capacità di trasformare visioni e intuizioni in cambiamenti concreti e opportunità di crescita.

Infine, l'innovazione trova il suo significato più profondo nella **Restanza**: la scelta di lasciare una traccia positiva e durevole nelle comunità e nei territori, costruendo il futuro da cittadini del mondo, valorizzando il legame con le proprie radici.

Insieme, questi pilastri definiscono l'identità della Generazione Artigiana, esprimono i valori che ci uniscono e guidano l'azione del Movimento a tutti i livelli del Sistema Confartigianato.

1

COMUNITÀ

Collaborazione
Condivisione
Connessione

2

ECCELLENZA

Maestria
Competenza
Cura

3

RESPONSABILITÀ

Impegno
Etica
Impatto

4

PASSIONE

Energia
Visione
Dedizione

5

INNOVAZIONE

Creatività
Evoluzione
Futuro

6

RESTANZA

Territorio
Identità
Traccia

Gli impegni

Il Manifesto vive attraverso la partecipazione dei Giovani Imprenditori. Per questo motivo ogni impegno si fonda sul coinvolgimento attivo delle persone, dei territori e delle comunità.

Gli impegni rappresentano la traduzione concreta dei valori che animano la Generazione Artigiana e delle responsabilità che il Movimento sceglie di assumere. Essi indicano la direzione che orienta il nostro percorso e il contributo che vogliamo offrire alle imprese, ai territori e alle comunità.

Gli impegni si fondano su tre principi fondamentali:



Collettività

Perché rappresentano una responsabilità condivisa dell'intero Movimento Giovani Imprenditori e non del singolo imprenditore.



Territorialità

Perché la loro realizzazione dipende dall'azione e dal coinvolgimento dei territori, veri protagonisti del cambiamento.



Misurabilità

Perché ogni impegno deve tradursi in risultati concreti e verificabili nel tempo.

Comunità

La convinzione che il valore più grande si **costruisca insieme**

È collaborazione tra persone con competenze diverse, condivisione di esperienze, idee e opportunità e connessione tra imprese, territori e generazioni. Perché ogni crescita individuale diventa più forte quando contribuisce alla crescita collettiva.



Componenti

Collaborazione | Condivisione | Connessione

Impegni

1

Rafforzare il senso di appartenenza al Movimento Giovani Imprenditori Confartigianato

2

Diffondere e valorizzare i principi del Manifesto all'interno e all'esterno del Sistema Confartigianato

3

Favorire le reti di relazioni e collaborazione tra giovani imprenditori, territori e istituzioni

Eccellenza

La ricerca quotidiana del **miglior risultato possibile**

È maestria costruita attraverso l'esperienza, competenza che cresce imparando continuamente e cura nel dedicare attenzione a ogni dettaglio, perché sono proprio i dettagli a fare la differenza.



Componenti

Maestria | Competenza | Cura

Impegni

1

Individuare, valorizzare e promuovere le eccellenze dell'imprenditoria giovanile artigiana

2

Preservare, trasferire e condividere il patrimonio di competenze che rende unico il nostro saper fare

3

Favorire percorsi di crescita professionale e manageriale per le nuove generazioni

Responsabilità

La consapevolezza che ogni scelta
produce conseguenze

È impegno nel fare bene il proprio lavoro ogni giorno, etica nel decidere ciò che è giusto anche quando è più difficile e impatto quando il proprio operato genera valore per le persone, il territorio e le generazioni future.



Componenti

Impegno | Etica | Impatto

Impegni

1

Promuovere un modello di impresa sostenibile, capace di generare valore economico, sociale e ambientale

2

Rafforzare il legame tra impresa, scuola e comunità, mostrando il valore concreto che l'imprenditoria genera per il territorio

3

Diffondere la cultura della sostenibilità, dell'educazione economica e della cittadinanza attiva nelle nuove generazioni

Passione

Ciò che trasforma un mestiere
in una **scelta di vita**

È energia nel mettersi in gioco ogni giorno, visione nel guardare oltre l'orizzonte del presente e dedizione nel continuare a migliorarsi, anche quando il risultato richiede tempo, sacrificio e costanza.



Componenti

Energia | Visione | Dedizione

Impegni

1

Trasmettere alle nuove generazioni l'amore per il fare impresa

2

Valorizzare le storie e le esperienze di chi fa impresa ogni giorno

3

Accendere e alimentare una passione condivisa per il Movimento, capace di coinvolgere chi ne fa parte e di attrarre nuove energie, rendendone visibile all'esterno il valore e la vitalità

Innovazione

La capacità di trasformare un'intuizione
in un **cambiamento concreto**

È creatività quando si immagina una strada diversa, evoluzione quando si trova il coraggio di percorrerla e futuro quando quella scelta apre nuove possibilità per la propria impresa, per il mestiere e per chi verrà dopo.



Componenti

Creatività | Evoluzione | Futuro

Impegni

1

Favorire l'incontro tra imprese, università, centri di ricerca e nuove competenze

2

Accompagnare la trasformazione delle imprese attraverso innovazione, tecnologia e formazione

3

Stimolare la diffusione di modelli organizzativi e produttivi all'avanguardia, capaci di generare competitività e sviluppo

Restanza

La scelta di costruire il futuro
a partire dalle **proprie radici**

È territorio come luogo da conoscere e valorizzare, identità come ciò che rende unico il proprio modo di fare impresa e traccia come il segno positivo che il proprio lavoro lascia nella comunità e nelle generazioni future.



Componenti

Territorio | Identità | Traccia

Impegni

1

Valorizzare le eccellenze dei territori affinché storie, competenze e tradizioni continuino a generare sviluppo e identità

2

Favorire il ricambio generazionale e la continuità delle imprese artigiane

3

Rafforzare il legame tra comunità locali e Sistema Paese, facendo dei territori luoghi in cui ospitare cultura, innovazione e confronto su temi capaci di orientare il futuro

Il nostro percorso

La Generazione Artigiana cresce attraverso l'incontro tra persone, idee ed esperienze.

Per questo il Manifesto nasce dall'ascolto, dal confronto e dalla partecipazione dei Giovani Imprenditori Confartigianato.

I pilastri e gli impegni che lo compongono esprimono una visione condivisa e una direzione comune per il Movimento.



IL LIVELLO NAZIONALE

Custodisce la visione strategica e ne promuove lo sviluppo, orientando il Movimento e dando voce alle nuove generazioni.



IL LIVELLO REGIONALE

Favorisce il coordinamento e la diffusione, valorizzando le specificità dei territori e creando connessioni tra persone, imprese e opportunità.



IL TERRITORIALE

Rappresenta il luogo privilegiato di partecipazione, sperimentazione e crescita, dove valori e idee si trasformano in iniziative concrete.

In questo percorso, ogni livello del Sistema contribuisce a tradurre i principi del Manifesto in iniziative e progettualità coerenti, generando valore per le imprese, i territori e le comunità.

È attraverso il dialogo tra territori, il confronto tra generazioni e la partecipazione alla vita associativa che valori e visioni si trasformano in proposte, progettualità e percorsi di crescita.



Perché il futuro prende forma quando viene costruito insieme.

Dai valori all'azione

I valori, la visione e gli impegni contenuti nel Manifesto trovano espressione attraverso il contributo delle persone, delle imprese e dei territori che animano il Sistema Confartigianato.

La loro attuazione si sviluppa attraverso il coinvolgimento attivo dei Giovani Imprenditori, nella consapevolezza che la partecipazione rappresenta il principale strumento di crescita del Movimento.

Le direttrici trasversali rappresentano la traduzione della nostra Missione in orientamenti condivisi per l'azione del Movimento. Attraverso il dialogo, la crescita delle competenze e la capacità di generare futuro, esse contribuiscono a sviluppare imprenditorialità, partecipazione associativa e valore per le imprese, i territori e le comunità.

In questa prospettiva, la Generazione Artigiana orienta il proprio percorso lungo tre direttrici trasversali.

1 GENERAZIONE ARTIGIANA IN DIALOGO **Mettere in relazione persone, idee e territori**

Promuovere l'incontro, il confronto e la partecipazione tra giovani imprenditori, territori, istituzioni, mondo della formazione e comunità. Perché la crescita del Movimento nasce dalla capacità di creare relazioni, condividere esperienze e costruire reti che generano valore per le persone, le imprese e i territori.

Comunità e Responsabilità si incontrano in questa direttrice, favorendo relazioni, partecipazione e valore condiviso tra persone, imprese e territori.

2 GENERAZIONE ARTIGIANA CHE CRESCE **Sviluppare competenze, consapevolezza e leadership**

Sostenere lo sviluppo delle competenze imprenditoriali, manageriali e associative delle nuove generazioni.

Perché investire sulle persone significa rafforzare le imprese, favorire il ricambio generazionale e contribuire alla crescita del Sistema Confartigianato. Il talento cresce quando incontra conoscenza, esperienza e partecipazione.

Eccellenza, Passione e Innovazione si incontrano in questa direttrice, alimentando competenze, consapevolezza e leadership.

3 GENERAZIONE ARTIGIANA CHE COSTRUISCE FUTURO Generare innovazione, opportunità e sviluppo

Valorizzare la capacità dei giovani imprenditori di generare innovazione, opportunità e sviluppo per le imprese, i territori e le comunità.

Perché il futuro prende forma quando il talento, il saper fare e l'intraprendenza si trasformano in crescita per le imprese, i territori e le nuove generazioni.

Innovazione, Responsabilità e Restanza si incontrano in questa direttrice, trasformando il saper fare in opportunità e sviluppo per le nuove generazioni, le imprese e i territori.

Insieme, queste direttrici rappresentano il modo in cui la **Generazione Artigiana** traduce i propri valori in **percorsi di crescita, innovazione e sviluppo condiviso**.

Generazione Artigiana

VALORI, VISIONE, FUTURO

Il Manifesto costituisce **il riferimento strategico del Movimento Giovani Imprenditori** ed esprime i valori che ci uniscono, la visione che ci guida e la responsabilità che scegliamo di assumere.

È la bussola che orienta l'azione dei Giovani Imprenditori Confartigianato e che contribuisce alla definizione delle prospettive che vogliamo offrire per la crescita delle imprese, dei territori e delle comunità.

Crediamo nella **partecipazione associativa** come strumento di crescita delle persone, delle imprese e del Sistema Confartigianato.

Vogliamo essere una generazione capace di **custodire ciò che ha ricevuto, innovare ciò che incontra e costruire ciò che ancora non esiste.**

Generazione Artigiana significa custodire il valore delle nostre radici e trasformarlo in futuro.

È una responsabilità che scegliamo di assumere e un'opportunità che scegliamo di costruire.

Questo Manifesto appartiene al Movimento, a chi ne fa parte oggi e a chi ne raccoglierà domani il testimone. Il suo valore starà nella capacità di essere custodito, rinnovato e reinterpretato nel tempo, mantenendo saldi i principi che ci uniscono.

“

Perché il futuro non si eredita: si costruisce insieme, ogni giorno, nelle imprese, nei territori e nelle comunità.



Riccardo Porta

Presidente Giovani Imprenditori Confartigianato

Ringraziamenti

Questo Manifesto è il risultato di un percorso collettivo di **ascolto, confronto e costruzione condivisa**, nato per dare forma ai valori, alla visione e agli impegni del Movimento Giovani Imprenditori Confartigianato.

Il percorso ha coinvolto la **Giunta Giovani Imprenditori**, si è avvalso del contributo metodologico di TEHA Group e si è arricchito delle testimonianze raccolte attraverso il podcast **Fare Impresa, che storia!**, che ha dato voce a esperienze, percorsi e visioni provenienti dai territori.

Dall'incontro tra idee, confronto associativo e storie d'impresa è nato un Manifesto che vuole essere riferimento condiviso per il presente e il futuro del Movimento.

Un sincero ringraziamento a tutte le persone che hanno contribuito a questo percorso e ai territori che, con le loro esperienze, le loro idee e il loro impegno, hanno contribuito a dare forma e significato a questo Manifesto.



GIOVANI IMPRENDITORI
CONFARTIGIANATO



ASCOLTA IL PODCAST
su Spotify



#NoiConfartigianato



WWW.CONFARTIGIANATO.IT